

PLANIFICACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE DE UN PARQUE EÓLICO

Desarrollo de Proyectos Eólicos
Asociación Empresarial Eólica
24 de abril de 2025

ÍNDICE

An aerial photograph of a large-scale construction project, likely a dam or reservoir. In the center, a large circular structure is being built, with two concrete pumps (yellow and red) positioned around it, pouring concrete. Several concrete mixer trucks (yellow and blue) are parked nearby. The surrounding area is a vast, flat, light-colored landscape, possibly a dry lake bed or a large construction site. In the background, there are rows of small, rectangular structures, possibly storage containers or small buildings. The overall scene depicts a major engineering project in progress.

1. SOBRE GES
2. ANÁLISIS DEL ALCANCE
3. PREPARACIÓN DEL PROYECTO
4. ASIGNACIÓN DE RECURSOS
5. EJECUCIÓN DE PROYECTO
6. CONCLUSIONES

SOBRE GES

Ingeniería, construcción, instalación y O&M

Somos una **empresa española líder en ingeniería, construcción, montaje y mantenimiento de proyectos de energías renovables eólica y fotovoltaica**, avalada por un portfolio de clientes nacionales e internacionales de primer nivel y los mejores fabricantes del mercado. Desde 2017 formamos parte de CL Grupo Industrial, grupo empresarial con 6 divisiones de negocio y 27 empresas.

Tenemos **más de 30 años de trayectoria** en el mercado, en los que hemos construido **+15,2 GW de potencia eólica y +2,7 GW en energía fotovoltaica** con proyectos en **España y otros 20 países** en EMEA y Sudamérica.

MAGNITUDES



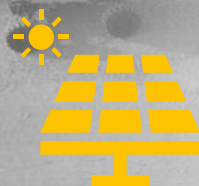
PROYECTOS
EÓLICOS EN
2024

+300 MW
construidos



PARQUES
EÓLICOS

4.650 MW
en contratos de
O&M Wind 2024



PROYECTOS
SOLARES EN
2024

+750 MW
construidos



PLANTAS
SOLARES

+ 1100 MW
contratos firmados
de O&M PV 2024

TRACK RECORD



+15.200 MW
BOP WIND



+2.700 MW

EPC SOLAR



+30.200 MW
INSTALACIÓN EÓLICA

ESTRUCTURA CORPORATIVA

Nuestra estructura operativa se divide en **2 unidades de negocio que aportan especialización** en la construcción y en los servicios asociados a la gestión de activos en energías renovables, pero a su vez la capacidad de ofrecer **sinergias y un servicio transversal** a nuestros clientes.

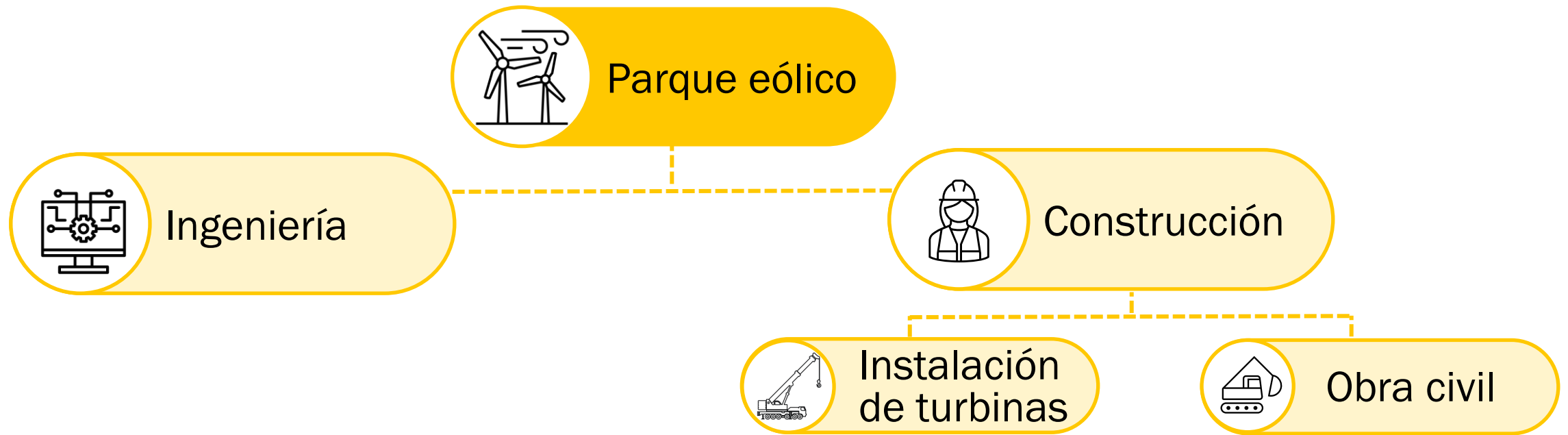


2. ANÁLISIS DEL ALCANCE

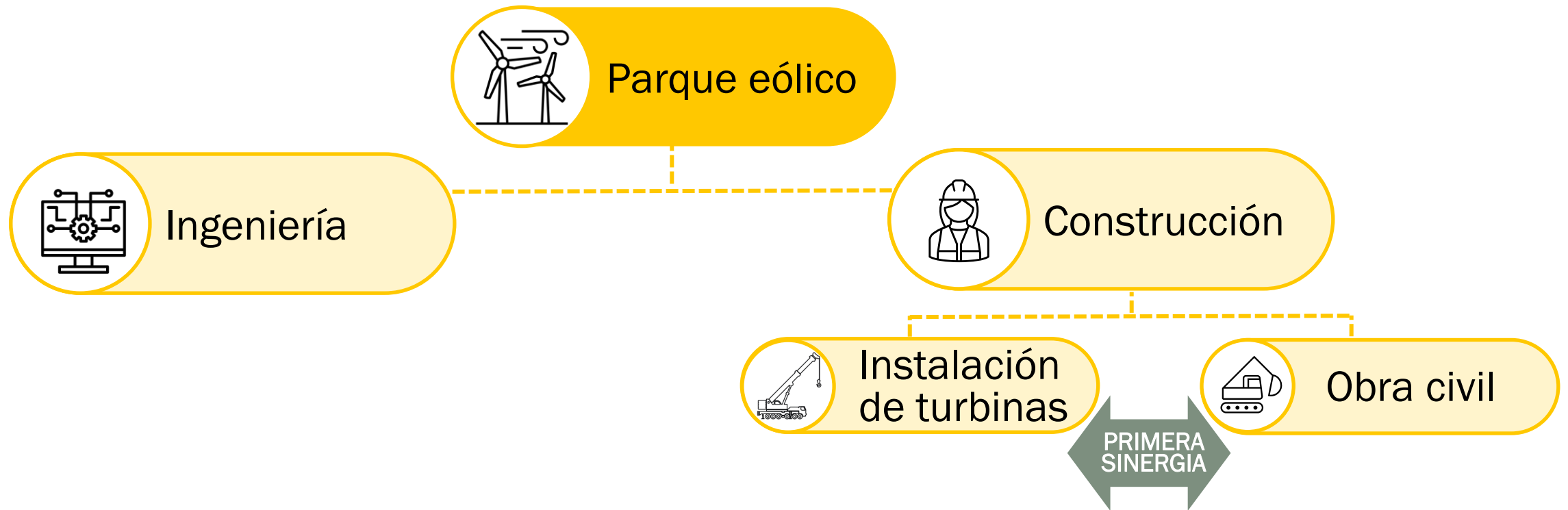
ANÁLISIS DEL ALCANCE



ANÁLISIS DEL ALCANCE

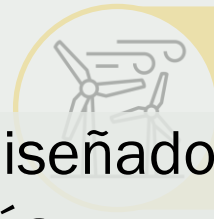


ANÁLISIS DEL ALCANCE



ANÁLISIS DEL ALCANCE

- Viales y plataformas diseñados a medida para una grúa y transporte específicos.
- Adecuaciones a cargo del contratista durante la ejecución.
- Coordinación de tiempos de entrega de cimentaciones y plataformas.



Parque eólico



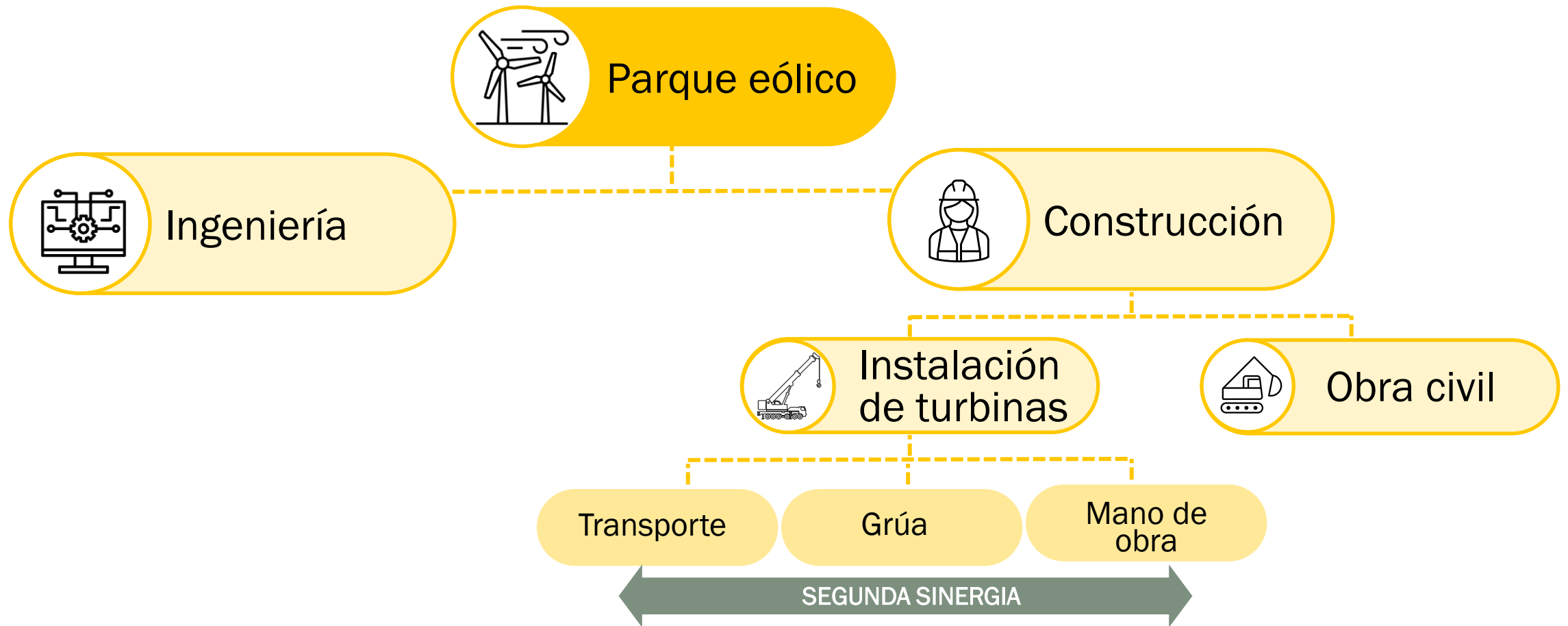
Instalación de turbinas



Obra civil

PRIMERA SINERGIA

ANÁLISIS DEL ALCANCE



ANÁLISIS DEL ALCANCE

- Coordinación de transportes con la instalación.
- Instalación mecánica y eléctrica acompañadas.
- Asunción completa de riesgos derivados del alcance.



3. PREPARACIÓN DEL PROYECTO



PREPARACIÓN DEL PROYECTO

Riesgo **CLIENTE**

Riesgo **PAÍS**

PREPARACIÓN DEL PROYECTO

Riesgo **CLIENTE**

- Cliente nuevo/desconocido.
- Contratos agresivos.
- Nivel de precios competitivo.

Riesgo **PAÍS**

PREPARACIÓN DEL PROYECTO

Riesgo **CLIENTE**

- Cliente nuevo/desconocido.
- Contratos agresivos.
- Nivel de precios competitivo.

Riesgo **PAÍS**

- País nuevo/desconocido.
- Moneda con alta volatilidad.
- Requisitos locales a respetar.

4. ASIGNACIÓN DE RECURSOS



ASIGNACIÓN DE RECURSOS



Instalación de turbinas

Departamento
de Operaciones

Departamentos
Corporativos

ASIGNACIÓN DE RECURSOS



Instalación de turbinas

Departamento
de Operaciones

FASE OFERTA

FASE EJECUCIÓN

Departamentos
Corporativos

ASIGNACIÓN DE RECURSOS



Instalación de turbinas

Departamento
de Operaciones

FASE OFERTA

FASE EJECUCIÓN

Se designa una **Oficina Técnica** y **Dirección de Proyecto** con experiencia en la tecnología y el país de ejecución.

Según el país, se involucra al **Country Manager** para que supervise todos los procesos.

Departamentos
Corporativos

ASIGNACIÓN DE RECURSOS



Instalación de turbinas

Departamento de Operaciones

FASE OFERTA

FASE EJECUCIÓN

Se designa una **Oficina Técnica** y **Dirección de Proyecto** con experiencia en la tecnología y el país de ejecución.

Según el país, se involucra al **Country Manager** para que supervise todos los procesos.

Departamentos Corporativos

FASE OFERTA

FASE EJECUCIÓN

ASIGNACIÓN DE RECURSOS



Instalación de turbinas

Departamento de Operaciones

FASE OFERTA

FASE EJECUCIÓN

Se designa una **Oficina Técnica** y **Dirección de Proyecto** con experiencia en la tecnología y el país de ejecución.

Según el país, se involucra al **Country Manager** para que supervise todos los procesos.

Departamentos Corporativos

FASE OFERTA

FASE EJECUCIÓN

Financiero y **Legal** informan de requisitos contractuales, fiscales y laborales del país en el que se ejecuta el proyecto.

Compras gestiona y negocia todos los aprovisionamientos.

5. EJECUCIÓN DEL PROYECTO

EJECUCIÓN DEL PROYECTO



EJECUCIÓN DEL PROYECTO

Los Cañones (México)

Proyecto de ingeniería y construcción del parque eólico compuesto por 20 aerogeneradores Nordex.

GES fue responsable de la ejecución de los trabajos de obra civil, cimentaciones, tendido de media tensión, una línea aérea de alta tensión con longitud de 15 kilómetros y la construcción de la subestación eléctrica.



EJECUCIÓN DEL PROYECTO

Dzilam (México)

Gran correctivo en turbinas Envision. Se sustituye la multiplicadora de 3 turbinas, para lo cual se desmonta y baja el rotor completo (buje y palas).

Al ser un parque ya construido y reforestado, se realizan varias adecuaciones en las plataformas de trabajo para posibilitar el posicionamiento de la grúa con la que se realiza el trabajo.



EJECUCIÓN DEL PROYECTO

Delta Santa Cruz (España)

Instalación de 19 aerogeneradores de GE Vernova Cypress, en 6 parques eólicos que comprenden el proyecto Delta II, en la provincia de Huesca, Aragón.

En este proyecto hemos afrontado el reto de llevar a cabo la instalación en simultánea con la ejecución de la obra civil del parque, multiplicando esfuerzos en la coordinación entre equipos de producción y prevención de riesgos. Este esfuerzo ha sido reconocido por GE Vernova al otorgarnos varios reconocimientos en materia de EHS durante la ejecución del proyecto.

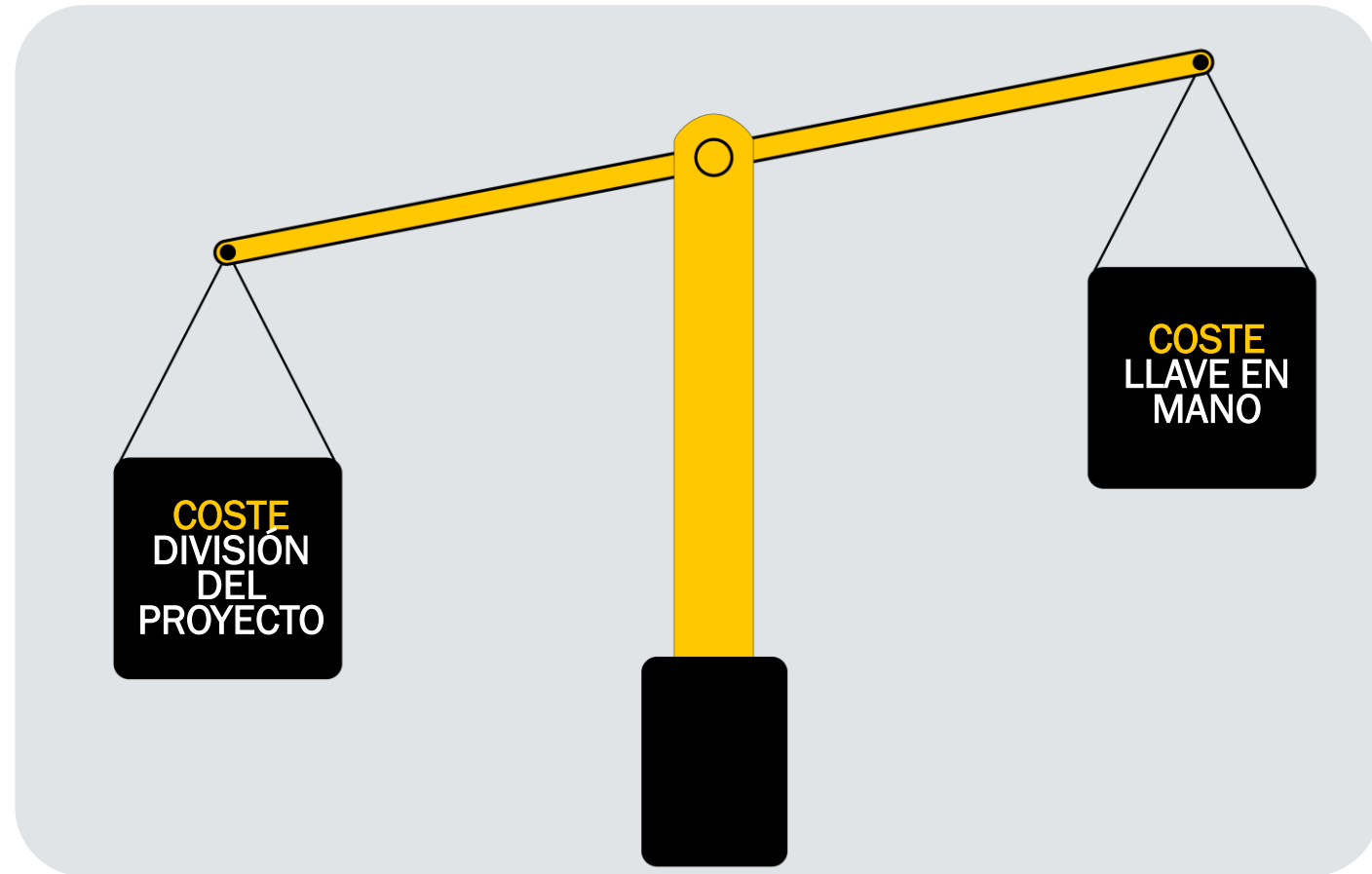


6. CONCLUSIONES



CONCLUSIONES

- Las sinergias derivadas de un **contrato llave en mano** se traducen en una mejor gestión del proyecto por parte del contratista.
- La **reducción de las incidencias e improductividades** absorbe por completo el coste/fee del contratista por integrar todos los alcances.



GRACIAS

WITH YOU ALL THE WAY
